

Visiedocument Njalowei – Theologische grondslag, organisatie en samenwerking in Sierra Leone



1.	Voorwoord.....	4
2.	Inleiding.....	5
3.	Identiteit van Stichting Njalowei.....	6
	3.1 Stichting Njalowei	6
	3.2 Bron Pijlers	6
	3.3 Focus van de samenwerking met de NRC.....	7
4.	Context in Sierra Leone.....	8
	4.1 Partners	8
	4.2 Studenten	8
	4.3 Theologische kennis.....	8
5.	Gewenst onderwijs en doelgroepen	10
	5.1 Gewenst resultaat van het onderwijs	10
6.	Inhoud van het onderwijs	11
	6.1 Onderwijs voor kerkleiders	11
	6.2 Onderwijs voor kerkgangers	11
	6.3 Onderwijs voor kinderen	12
7.	Lokale uitvoering van onderwijs en evangelisatie	15
	7.1 Lokale inzet van evangelisten en middelen.....	15
8.	Organisatie & Governance	17
	8.1 Verantwoording en besluitvorming	17
	8.2 Bezoek en evaluatie	17
	8.3 Rol van de Nigerian Reformed Church (NRC)	17
9.	Njalowei Compound.....	19
	9.1 Doel van de compound.....	19
	9.2 Organisatie en samenwerking	19
	9.3 Kernwaarden en identiteit compound	20
	9.4 Strategische betekenis	20
10.	Ondersteuning Noden	21
	10.1 Doel van medische ondersteuning.....	21

10.2 Medische zorg op de Njalowei Compound.....	21
10.3 Samenwerking met lokale professionals	21
10.4 Preventie en voorlichting.....	22
10.5 Verbinding met onderwijs en evangelisatie.....	22
10.6 Identiteit en barmhartigheid	22
11. Oprichting Stichting Njalowei Sierra Leone.....	23
12. Borging, samenwerking en verdere uitwerking	24
13. Randvoorwaarden.....	26
13.1 Identiteit en theologische grondslag	26
13.2 Transparantie en verantwoording	26
13.3 Lokale inbedding.....	26
13.4 Continuïteit en stabiliteit	26
13.5 Veiligheid en zorgvuldigheid	27
13.6 Financiële randvoorwaarden.....	27
13.7 Afstemming met partners	27

1. Voorwoord

Dit document, getiteld “Visiedocument Njalowei – Identiteit, onderwijs en samenwerking in Sierra Leone”, dient als inhoudelijk en strategisch fundament voor het werk van de Stichting Njalowei in Sierra Leone.

Het document beschrijft de theologische grondslag, de context van het werk, de motivatie van de stichting en de gewenste richting van het gereformeerd reformatorisch onderwijs en evangelisatiewerk. Tevens worden de organisatorische uitgangspunten, de samenwerking met partners en de inrichting van lokale structuren uiteengezet.

De samenwerking met de Nigerian Reformed Church (NRC) vormt een wezenlijk en belangrijk onderdeel van dit document. Binnen deze samenwerking krijgt met name het theologisch onderwijs en de toerusting van kerkleiders gestalte. Tegelijkertijd reikt de inhoud van dit document breder dan uitsluitend deze samenwerking en omvat het de volledige visie en positionering van Stichting Njalowei in Sierra Leone.

Dit visiedocument is niet juridisch bindend en vormt geen vervanging van een Memorandum of Understanding (MoU) of andere formele overeenkomsten. Het document beschrijft het waarom, het waartoe en het vanuit welke identiteit van het werk. Concrete afspraken, verantwoordelijkheden en uitvoeringsbepalingen worden vastgelegd in afzonderlijke overeenkomsten en werkdocumenten.

Intern dient dit document voor het bestuur van Stichting Njalowei in Nederland als:

- Borging van het werk en de inhoudelijke identiteit daarvan
- Toetsingskader bij samenwerking met partners
- Richtlijn bij besluitvorming en beleidsontwikkeling
- Verantwoording richting donateurs en achterban

Extern kan het document worden gedeeld ter toelichting op de visie en uitgangspunten van Njalowei, zodat partners, betrokkenen en toezichthouders inzicht krijgen in de missie, waarden en doelstellingen die ten grondslag liggen aan het werk in Sierra Leone.

De inhoud van dit document is zorgvuldig opgesteld om de identiteit en visie van Stichting Njalowei volledig en helder weer te geven en dient als blijvend referentiekader voor de verdere ontwikkeling van het werk.

2. Inleiding

Dit document biedt een integraal overzicht van de visie, identiteit en werkwijze van de Stichting Njalowei in Sierra Leone. Het legt de theologische grondslag, de context van het werk en de motivatie van de stichting vast en beschrijft de gewenste richting van het gereformeerd reformatorisch onderwijs en evangelisatiewerk.

De samenwerking met de Nigerian Reformed Church (NRC) vormt een wezenlijk onderdeel van het werk, met name op het gebied van theologisch onderwijs en de toerusting van kerkleiders. Tegelijkertijd strekt de inhoud van dit document verder en omvat het de volledige visie en positionering van Stichting Njalowei in Sierra Leone, inclusief de organisatie van lokale structuren, evangelisatie-initiatieven, onderwijsprojecten en diaconaal werk.

Dit visiedocument is niet juridisch bindend en vervangt geen formele overeenkomsten, zoals een Memorandum of Understanding (MoU). Het document dient als referentiekader voor het bestuur van Stichting Njalowei in Nederland en andere betrokkenen, en biedt richting bij beleidsontwikkeling, samenwerking met partners en de uitvoering van het werk.

Het document is bewust uitgebreid en beschrijvend van aard, zodat zowel interne als externe partijen een volledig beeld krijgen van het wie, waarom en hoe van het werk. Het vormt het uitgangspunt voor de verdere uitwerking van concrete werkdocumenten en overeenkomsten waarin de verantwoordelijkheden, operationele afspraken en procedures worden vastgelegd.

Door deze visie helder te formuleren, wil Stichting Njalowei niet alleen transparantie en consistentie borgen, maar ook inspireren en leiden tot vruchtbaar en duurzaam werk in Sierra Leone, tot eer van God en tot zegen van de lokale gemeenschap.

3. Identiteit van Stichting Njalowei

3.1 Stichting Njalowei

Stichting Njalowei is sinds ruim vier jaar actief in Sierra Leone. De naam van de stichting verwijst naar de waterbron waar de Heere Jezus de Samaritaanse vrouw ontmoet en haar wijst op het Levende Water (Johannes 4). Vanuit dit Bijbelse beeld zijn vier pijlers ontstaan, samengevat in het acroniem BRON: Bidden, Redding, Onderwijs en Noden. Deze pijlers vormen samen het fundament onder het werk van Stichting Njalowei.

3.2 Bron Pijlers

Bidden

In de wetenschap dat het God Zelf is Die de wasdom geeft, weet de stichting zich volledig afhankelijk van het gebed. Zoals de Heere Jezus zegt in Johannes 15:5: “Want zonder Mij kunt gij niets doen.” Alle arbeid staat daarom in het teken van afhankelijkheid van Gods zegen.

Redding

Het doel is om de lokale bevolking in aanraking te brengen met Gods Woord en met de Bijbelse boodschap van zonde en genade, wet en Evangelie. In deze verkondiging ligt de enige weg tot ware redding verklaard, zoals geschreven staat in Handelingen 4:12: “En de zaligheid is in geen ander; want er is ook onder de hemel geen andere Naam, Die onder de mensen gegeven is, door Welke wij moeten zalig worden.”

Onderwijs

De stichting zet zich in voor het opzetten en onderhouden van christelijk (basis)onderwijs, gebaseerd op Bijbelse normen en waarden. Daarbij geldt het Schriftwoord uit Spreuken 22:6 als richtinggevend: “Leer de jongen zijn weg, al naar zijn aard; hij zal er ook als hij oud wordt, niet van wijken.”

Noden

Daarnaast wil Stichting Njalowei de bevolking ondersteunen bij het voorzien in de eerste levensbehoeften, zoals schoon drinkwater, voeding en medische zorg. Hierbij klinkt het woord van Christus uit Mattheüs 25:40 mee: “Voorwaar, Ik zeg u: voor zover gij dit aan een van deze Mijn minste broeders gedaan hebt, zo hebt gij dat Mij gedaan.”

3.3 Focus van de samenwerking met de NRC

De beoogde samenwerking met de Nigeria Reformed Church (NRC) richt zich in het bijzonder op de woordverkondiging en het gereformeerd reformatorisch theologisch onderwijs in Sierra Leone. Alle activiteiten zijn gebaseerd op:

- Heilige Schrift
- Heidelbergse Catechismus
- Nederlandse Geloofsbelijdenis
- Dordtse Leerregels

4. Context in Sierra Leone

Stichting Njalowei werkt samen met verschillende lokale partners om het evangelisatiewerk, onderwijs en diaconale activiteiten in Sierra Leone te ondersteunen.

4.1 Partners

Zo is er een samenwerking met de Christian Reformed Church (CRC) in het Malal-district, waar een kerk, een school, een waterput en een EHBO-post zijn gerealiseerd. Daarnaast wordt samengewerkt met de Daniella Umu Hawa Foundation, een weeshuis in Makallo, waar eveneens een waterput is aangelegd.

4.2 Studenten

Naast deze projecten werkt Stichting Njalowei met ongeveer 32 studenten uit diverse kerkelijke genootschappen, die actief deelnemen aan trainingen van NET Foundation, onder begeleiding van ds. N.I. Ude. Tweemaal per jaar bezoekt het bestuur van Njalowei deze projecten en worden conferenties georganiseerd waarbij de studenten uitgenodigd zijn, zodat zij kennis kunnen delen, vragen kunnen stellen en zich verder kunnen verdiepen in het gereformeerd reformatorisch onderwijs.

4.3 Theologische kennis

In de lokale context blijkt echter dat diepgaande kennis van de theologische nuances van het gereformeerde gedachtegoed vaak ontbreekt. Veel gemeenten onderscheiden zich nauwelijks tussen stromingen; de aanduiding “protestants” volstaat. Daarnaast ligt in veel gemeenten de nadruk sterk op de menselijke keuze: de mens zou Jezus moeten aannemen of aanvaarden. Deze benadering staat op gespannen voet met de reformatorische leer, waarin de nadruk ligt op het volkomen en eenzijdige werk van God.

Ook mondiale liberale ontwikkelingen hebben invloed op de kerk in Sierra Leone, wat zorgwekkende gevolgen kan hebben voor de inhoudelijke geloofsopvoeding. Tegelijkertijd verloopt de samenwerking met de CRC op een zeer broederlijke en open wijze, gekenmerkt door wederzijds respect en vertrouwen. Deze openheid biedt ruimte om gezamenlijk te werken aan verdieping en toerusting.

De huidige focus van de samenwerking ligt op het beschikbaar stellen van Bijbels en trainingsmateriaal van NET Foundation. Vanuit de trainingen en gesprekken blijkt echter

dat veel studenten nog vragen hebben over wat de 'R' van Reformed daadwerkelijk inhoudt. Dit heeft geleid tot een groeiende behoefte aan verdiepend, gereformeerd onderwijs, gericht op het toerusten van kerkleiders en het versterken van lokale gemeenten volgens de reformatische traditie.

5. Gewenst onderwijs en doelgroepen

Het doel van het onderwijs is de verkondiging van Gods Woord, met het gebed en het verlangen dat plaatselijke gemeenten mogen ontstaan waarin ambtsdragers bevestigd kunnen worden. Deze verkondiging is gebaseerd op de onvoorwaardelijke autoriteit van de Heilige Schrift en de Drie Formulieren van Enigheid. Namelijk de Heidelbergse Catechismus (1563), de Nederlandse Geloofsbelijdenis (1561) en de Dordtse Leerregels (1618-1619). Het onderwijs dient plaats te vinden binnen de gereformeerde reformatorische traditie, waarbij de nadruk ligt op de drie stukken: ellende, verlossing en dankbaarheid.

De primaire doelgroep bestaat uit studenten (kerkleiders) die al deelnemen aan de trainingen van NET Foundation. Uiteraard kan het aantal worden uitgebreid.

De secundaire doelgroep bestaat uit kerkgangers aan wie onderwijs gegeven mag worden, vooralsnog binnen bestaande kerken of kerkgenootschappen. Het is voor stichting Njalowei cruciaal dat de juiste leer wordt overgedragen. Belangrijker dan het stichten van een lokale kerk.

In de toekomst wordt gehoopt dat dit onderwijs ook plaats mag vinden binnen geïnstitueerde gemeenten die als zusterkerk verbonden zijn aan de NRC.

5.1 Gewenst resultaat van het onderwijs

Het gebed is dat de vrucht van dit onderwijs waarachtige bekering mag zijn van zondige mensen, tot eer van Gods grote Naam. Het verlangen is dat er een truly reformed gemeente mag ontstaan, bestaande uit levende stenen in het grote gebouw van God. Daarnaast wordt gehoopt dat de opleiding van studenten (church leaders) mag leiden tot evangelisten en predikanten die de gereformeerde leer van harte onderschrijven en deze willen uitdragen in Sierra Leone.

Uiteindelijk wordt uitgezien naar het ontstaan van zustergemeenten in Sierra Leone die kerkelijk verbonden zijn aan de NRC.

6. Inhoud van het onderwijs

Omdat deze twee doelgroepen worden onderscheiden (kerkleiders en kerkgangers) dient de inhoud en diepgang van het onderwijs te worden afgestemd op de betreffende doelgroep.

6.1 Onderwijs voor kerkleiders

De inhoud van het onderwijs voor de kerkleiders omvat onder meer:

- Bijbelkennis en Schriftverklaring (Oude en Nieuwe Testament)
- Dogmatiek
- Belijdenisgeschriften (de drie formulieren van Enigheid)
- Praktische theologie
- Preekleer
- Catechese
- Pastoraat
- Evangelisatie
- Kerkgeschiedenis

De wijze van lesgeven dient eenvoudig, gefaseerd en contextueel passend te zijn. Er zal worden gestreefd naar evenwicht tussen theologische diepgang en praktische toepasbaarheid.

Gedacht wordt aan cursussen, al dan niet online, in samenwerking met NET Foundation. Daarnaast zal lokale begeleiding noodzakelijk zijn, onder andere door het organiseren van fysieke bijeenkomsten.

6.2 Onderwijs voor kerkgangers

Het onderwijs dient primair lokaal plaats te vinden, in de gemeenten waar op uitnodiging gepreikt en onderwezen mag worden. Deze lokale inbedding is van groot belang, omdat het onderwijs dan direct aansluit bij het concrete gemeenteleven en de geestelijke vragen die daar kunnen leven. Het doel is niet om een losstaand programma aan te bieden, maar om de bestaande kerken te dienen en te versterken.

Het onderwijs kenmerkt zich nadrukkelijk door een duidelijke Bijbels-gecentreerde benadering. De Heilige Schrift vormt het fundament, de norm en de inhoud van alle lessen. Daarbij wordt gewerkt vanuit een reformatische grondslag, in lijn met de gereformeerde belijdenisgeschriften (zoals de Drie Formulieren van Enigheid). Thema's die aan bod komen zijn onder andere: de heilsgeschiedenis, de kern van het Evangelie,

de leer van zonde en genade, verbond en doop, de plaats van de wet en het Evangelie, en de praktische uitwerking van het christelijk leven.

Daarnaast kan waar mogelijk en wenselijk, ook breder gemeenteonderwijs worden aangeboden, bijvoorbeeld in de vorm van bijbelcursussen, themadagen of catechisatielessen. Dit alles steeds in nauwe afstemming met de lokale kerk en onder haar verantwoordelijkheid, zodat de eenheid en orde binnen de gemeente gewaarborgd blijven.

6.3 Onderwijs voor kinderen

Het doel is om kinderen in Sierra Leone christelijk, veilig en kwalitatief goed onderwijs te bieden, geworteld in Bijbelse normen en waarden. Het onderwijs moet kinderen toerusten voor hun toekomst, zowel geestelijk als praktisch, zodat zij kunnen functioneren in hun gemeenschap en in de maatschappij.

Christelijk onderwijs als fundament

Elke schooldag begint met:

- Bijbellezen
- Gebed
- Zingen
- Een korte dagopening

De Bijbel vormt het uitgangspunt voor alle lessen en omgangsvormen. Kinderen leren dat zij geschapen zijn naar Gods beeld, dat zij verantwoordelijkheid dragen voor hun daden en dat zij geroepen zijn om God en hun naaste lief te hebben.

Christelijk onderwijs betekent ook dat:

- De school een veilige plek is
- Discipline liefdevol en rechtvaardig wordt toegepast
- Kinderen worden gezien als unieke schepselen
- De waarheid van Gods Woord leidend is in alle vakken

Taal en basisvaardigheden

Veel kinderen spreken thuis hun lokale taal (Temne, Limba, Mende, enz.). Engels is de officiële schooltaal, maar vaak niet de moedertaal. Daarom wordt gewerkt met:

- eerst leren lezen in de moedertaal
- daarna overstappen naar Engels
- eenvoudige, begrijpelijke lesmaterialen
- veel herhaling en praktische oefeningen

Het doel is dat kinderen:

- goed leren lezen
- begrijpend leren luisteren
- basisrekenvaardigheden beheersen
- eenvoudig Engels leren spreken en begrijpen

Actief leren in plaats van kopieeronderwijs

In veel scholen in Sierra Leone bestaat onderwijs vooral uit:

- overschrijven van het bord
- stampen van teksten
- weinig interactie

Njalowei wil dit doorbreken door:

- actieve werkvormen
- groepsopdrachten
- praktische voorbeelden
- leren door doen

Kinderen leren beter wanneer zij:

- zelf nadenken
- vragen mogen stellen
- dingen mogen uitproberen

Praktische vaardigheden en toekomstperspectief

Naast theoretisch onderwijs is er aandacht voor praktische vaardigheden, zoals:

- landbouw
- techniek
- handvaardigheid
- basisgezondheidskennis
- hygiëne en voeding

In de toekomst wordt gewerkt aan:

- een technische school (vakschool)
- trainingen voor jongeren
- praktijklessen op de compound

Hiermee krijgen jongeren perspectief op werk en zelfstandigheid.

Verbinding tussen school en kerk

Onderwijs staat niet los van de kerk. Daarom wordt gestreefd naar:

- nauwe samenwerking met lokale kerken
- catechese voor kinderen

- Bijbelonderwijs geïntegreerd in het schoolprogramma
- betrokkenheid van evangelisten en kerkleiders

Het doel is dat kinderen niet alleen kennis opdoen, maar ook geestelijk worden gevormd.

Organisatie van christelijk onderwijs

Voor goed onderwijs zijn nodig:

- betrouwbare, christelijke leerkrachten
- training en begeleiding
- duidelijke schoolstructuur
- lesmaterialen die passen bij de context
- een veilige en schone leeromgeving

De school valt onder de verantwoordelijkheid van:

- Stichting Njalowei Nederland (identiteit en visie)
- Njalowei Sierra Leone (lokale uitvoering)

Samenwerking met de gemeenschap

De school staat midden in de gemeenschap. Daarom wordt samengewerkt met:

- ouders
- dorpschoufden
- lokale overheid
- kerkelijke leiders

Samen dragen zij verantwoordelijkheid voor:

- aanwezigheid van kinderen
- veiligheid
- ondersteuning van leerkrachten
- onderhoud van gebouwen

7. Lokale uitvoering van onderwijs en evangelisatie

Het onderwijs aan kerkleiders en kerkgangers zal primair lokaal plaatsvinden, in de gemeenten waar op uitnodiging gepreekt en onderwezen mag worden. Om de kwaliteit en continuïteit van het onderwijs te waarborgen, zal dit in samenwerking met evangelisten uit Nigeria (NRC) worden uitgevoerd.

Deze evangelisten beschikken over een gedegen Bijbelse en reformatorische opleiding en hebben ervaring in het toerusten van kerkleiders en het onderwijzen van gemeenten binnen een Afrikaanse context. Hun betrokkenheid maakt het mogelijk om het onderwijs direct cultureel en contextueel relevant te maken voor de Sierra Leonese gemeenten, waarbij taal, sociale gewoonten en lokale omstandigheden worden meegenomen.

Het onderwijs door de evangelisten is bedoeld om:

- Kerkleiders te versterken door hen diepgaande Bijbelse kennis, inzicht in de belijdenisgeschriften, preek- en catechesevaardigheden, pastoraat en evangelisatievaardigheden bij te brengen.
- Kerkgangers te onderwijzen in een Bijbels-gecentreerde benadering tijdens kerkdiensten, Bijbelstudie en catechisatielessen.

De wijze van lesgeven is eenvoudig, gefaseerd en interactief, zodat het onderwijs zowel begrijpelijk als direct toepasbaar is. Waar mogelijk wordt gebruikgemaakt van praktische oefeningen, groepsdiscussies en lokale voorbeelden. Daarnaast worden fysieke bijeenkomsten georganiseerd om persoonlijke begeleiding en toetsing van kennis mogelijk te maken.

Door evangelisten uit Nigeria in te zetten, ontstaat een duurzame verbinding met ervaren Afrikaanse voorgangers die de dynamiek van het lokale kerkleven kennen. Waarbij de evangelisten een voorbeeldfunctie hebben en de lokale kerkleiders kunnen coachen, zodat zij het onderwijs in de toekomst zelfstandig kunnen voortzetten.

7.1 Lokale inzet van evangelisten en middelen

Voor de uitvoering van het onderwijs is de inzet van evangelisten en docenten noodzakelijk. De verwachting is dat deze door de NRC worden uitgezonden naar Sierra Leone om daar te werken, in afhankelijkheid van Gods zegen.

Ds. N.I. Ude is vanuit Stichting Njalowei gevraagd om dit project te begeleiden en hierbij vanuit Nederland betrokken te zijn.

De lokaal benodigde middelen omvatten onder meer:

- Woongelegenheden voor evangelisten en hun gezinnen
- Ruimte voor het geven van onderwijs
- Lesmateriaal en overige onderwijsvoorzieningen

Er zal onderzocht moeten worden welke mogelijkheden hiervoor beschikbaar zijn en welke kosten hieraan verbonden zijn. Op basis daarvan zal een budget worden opgesteld.

Het budget dient alle te verwachten kosten te omvatten, waaronder salarissen voor evangelisten, zodat zij in staat zijn hun gezinnen te onderhouden.

8. Organisatie & Governance

8.1 Verantwoording en besluitvorming

De financiële verantwoording zal maandelijks aan Stichting Njalowei worden gerapporteerd, op basis van een nader vast te stellen rapportagemodel. Investerings- en uitgaven dienen altijd vooraf met Stichting Njalowei te worden afgestemd.

Definitieve besluitvorming berust bij het bestuur van Stichting Njalowei Nederland, al dan niet na overleg met de raad van advies en betrokken partners.

Voor een transparante en ordentelijke afhandeling van middelen en activiteiten wordt een duidelijk onderscheid gemaakt tussen financiële en inhoudelijke verantwoording. Alle financiële aanvragen van de evangelisten en uitgaven voor het evangelisatie- en onderwijswerk in Sierra Leone verlopen via Njalowei Sierra Leone. Dit omvat onder meer de kosten van cursussen, materialen, lokale ondersteuning, reiskosten en accommodatie. Njalowei Sierra Leone draagt zorg voor een volledige en transparante administratie en legt periodiek verantwoording af over de besteding van de middelen volgens de lokale wet- en regelgeving aan Njalowei Nederland.

De inhoudelijke verantwoording van het evangelisatiewerk verloopt rechtstreeks naar Njalowei Nederland en de Nigerian Reformed Church (NRC). Hierbij wordt gerapporteerd over de bereikte kerkleiders en kerkgangers, de inhoud van het onderwijs, gehouden cursussen en bijeenkomsten, de voortgang in de toerusting van kerkleiders en de ontwikkeling van de gemeenten.

Op deze manier is de verantwoordelijkheid helder verdeeld: Njalowei Sierra Leone beheert en verantwoordt de financiële middelen, terwijl Njalowei Nederland en de NRC toezicht houden op de inhoudelijke voortgang en resultaten van het evangelisatiewerk. Dit systeem bevordert zowel transparantie als efficiëntie en garandeert dat middelen doelgericht worden ingezet en resultaten goed gevolgd kunnen worden.

8.2 Bezoek en evaluatie

Het bestuur van Stichting Njalowei Nederland zal tweejaarlijks een bezoek brengen aan Sierra Leone. Tijdens deze bezoeken wordt, aan de hand van een vooraf opgestelde agenda, verslag gedaan van de voortgang en is er ruimte om uitdagingen en aandachtspunten gezamenlijk te bespreken.

8.3 Rol van de Nigerian Reformed Church (NRC)

De NRC is een kernpartner van Stichting Njalowei in Sierra Leone, met name voor theologisch onderwijs en de toerusting van kerkleiders. NRC-evangelisten worden



uitgezonden naar Sierra Leone en brengen expertise in Bijbels onderwijs, belijdenisgeschriften en evangelisatie. Zij coachen lokale kerkleiders en studenten, zorgen voor een contextueel relevant programma en ondersteunen de implementatie van de gereformeerde leer.

Samen met Njalowei Nederland houden zij toezicht op de inhoud en kwaliteit van onderwijs en evangelisatiewerk. Door hun kennis van de Afrikaanse kerkelijke context dragen ze bij aan een authentieke en cultureel passende uitvoering. Zo ontstaat een duurzame samenwerking tussen de Njalowei Nederland, Njalowei Sierra Leone en de NRC, waarin kennis, ervaring en toezicht worden gebundeld voor het versterken van lokale gemeenten en het waarborgen van de gereformeerde identiteit.

9. Njalowei Compound

De Stichting Njalowei wil in Sierra Leone een eigen compound realiseren. Deze compound wordt de centrale uitvalsbasis voor alle activiteiten van Njalowei in het land:

- Evangelisatie
- Theologische vorming
- Kerkelijke opbouw
- Diaconaal werk
- Onderwijsprojecten
- Medische ondersteuning en basiszorg

De compound vormt een zelfstandige eenheid namens Njalowei Nederland, met duidelijke lijnen van bestuurlijk toezicht, financiële verantwoordelijkheid en inhoudelijk toezicht.

9.1 Doel van de compound

De Njalowei Compound heeft de volgende doelen:

- Woonlocatie voor uitgezonden evangelisten NRC
- Theologisch opleidingscentrum voor lokale voorgangers en evangelisten
- Kerkelijke samenkomstplaats voor erediensten en catechese
- Diaconaal steunpunt voor de directe omgeving
- Platform voor toekomstige onderwijsprojecten, zoals een basisschool en een technische school
- Een vaste locatie voor medische ondersteuning, waaronder bijvoorbeeld eerstelijnszorg, wondverzorging, infectiebestrijding en gezondheidsvoorlichting

De medische ondersteuning sluit aan bij de pijler *Noden* binnen de BRON-visie van Njalowei. De compound biedt een veilige, centrale plek waar lokale verpleegkundigen basiszorg kunnen verlenen en waar voorlichting kan worden gegeven over hygiëne, voeding en ziektepreventie.

Alle activiteiten zijn stevig verankerd in de Bijbelse en reformatische identiteit, zoals vastgelegd in de Drie Formulieren van Enigheid.

9.2 Organisatie en samenwerking

Om het werk in Sierra Leone lokaal te organiseren, is het de wens een Stichting Njalowei Sierra Leone op te richten als uitvoerende zusterstichting van Njalowei Nederland. De stichting vormt de lokale entiteit voor projecten en activiteiten in Sierra Leone. Details over bestuur, governance, financiële procedures en inhoudelijke

verantwoordelijkheid worden vastgelegd in een apart werkdocument en samenwerkingsovereenkomst.

9.3 Kernwaarden en identiteit compound

Alle activiteiten zijn geworteld in de Bijbel en de reformatorische leer zoals beschreven in dit document. De compound vormt het centrum van evangelisatie, onderwijs, diaconaal werk en medische ondersteuning. Toekomstige uitbreidingen, zoals scholen, technische opleidingen of een kleine medische post, blijven binnen deze reformatorische en zelfstandige structuur.

9.4 Strategische betekenis

De compound en de zusterstichting creëren:

- Een stabiele, zichtbare basis in Sierra Leone
- Bescherming van de reformatorische identiteit
- Continuïteit van werk bij personeelwisselingen
- Transparantie richting donateurs
- Mogelijkheid tot duurzame uitbreiding van onderwijs en diaconaal werk
- Een vaste infrastructuur voor medische zorg, waardoor hulpverlening betrouwbaarder, toegankelijker en beter georganiseerd kan plaatsvinden

10. Ondersteuning Noden

Medische zorg vormt één van de vier pijlers binnen de BRON-visie van Stichting Njalowei. In Sierra Leone is de toegang tot basiszorg beperkt, vooral in landelijke gebieden. Daarom wil Njalowei bijdragen aan het verlichten van nood door middel van eenvoudige, toegankelijke en christelijk geïnspireerde medische ondersteuning. Deze zorg sluit aan bij de roeping om barmhartigheid te tonen en omzien naar de naaste.

10.1 Doel van medische ondersteuning

Het doel van de medische zorg is:

- Het bieden van eerstelijnszorg aan de lokale bevolking
- Het behandelen van veelvoorkomende aandoeningen zoals infecties, wonden, malaria en ondervoeding
- Het geven van gezondheidsvoorlichting over hygiëne, voeding en ziektepreventie
- Het ondersteunen van kwetsbare groepen zoals kinderen, ouderen en zwangere vrouwen
- Het doorverwijzen naar ziekenhuizen wanneer gespecialiseerde zorg nodig is

De zorg wordt verleend vanuit christelijke barmhartigheid, met respect voor ieder mens als schepsel van God.

10.2 Medische zorg op de Njalowei Compound

In de toekomst kan de compound een vaste locatie gaan vormen voor bijvoorbeeld een eenvoudige medische post:

- Consulten door lokale verpleegkundigen
- Wondverzorging
- Malariatesten en basisbehandeling
- Gezondheidseducatie
- Distributie van basisbenodigdheden (zoals ORS, verband, zeep)

De aanwezigheid van een vaste plek verhoogt de betrouwbaarheid en toegankelijkheid van de zorg. De compound fungeert als een herkenbaar en veilig steunpunt voor de gemeenschap.

10.3 Samenwerking met lokale professionals

Njalowei werkt samen met:

- Lokale verpleegkundigen
- Community health workers
- Regionale gezondheidscentra
- Overheidsinstanties

Deze samenwerking zorgt voor:

- Continuïteit van zorg
- Aansluiting bij lokale protocollen
- Mogelijkheid tot doorverwijzing
- Versterking van lokale capaciteit

Door lokale professionals te betrekken, wordt de zorg duurzaam en contextueel passend.

10.4 Preventie en voorlichting

Een belangrijk onderdeel van noden is preventie. Daarom wordt ingezet op:

- Voorlichting over hygiëne
- Schoon drinkwater en sanitaire voorzieningen
- Voedingsadvies
- Preventie van malaria (klamboes, uitleg)
- Educatie op scholen en in kerken

Preventie voorkomt veel ziekte en sterfte, vooral bij kinderen. Het is een laagdrempelige en effectieve manier om de gezondheid van de gemeenschap te verbeteren.

10.5 Verbinding met onderwijs en evangelisatie

Medische zorg staat niet los van de andere pijlers:

- Tijdens onderwijsprojecten wordt aandacht besteed aan gezondheid
- Evangelisten kunnen basisvoorlichting geven in dorpen en kerken
- De school op de compound kan hygiëne- en gezondheidslessen integreren

Zo ontstaat een holistische benadering van zorg, onderwijs en geestelijke ondersteuning.

10.6 Identiteit en barmhartigheid

Alle medische activiteiten worden uitgevoerd:

- In afhankelijkheid van de zegen van de Heere
- In overeenstemming met de Bijbelse opdracht tot naastenliefde
- Met respect voor de waardigheid van ieder mens
- Binnen de reformatorische identiteit van Stichting Njalowei

11. Oprichting Stichting Njalowei Sierra Leone

Om het werk in Sierra Leone lokaal te organiseren, is het de wens een Stichting Njalowei Sierra Leone op te richten als uitvoerende zusterstichting van Njalowei Nederland. De stichting vormt de lokale entiteit voor projecten en activiteiten in Sierra Leone.

De oprichting van deze stichting heeft de volgende doelen:

- Het creëren van een formele, lokale structuur die voldoet aan de wet- en regelgeving van Sierra Leone
- Het faciliteren van lokale uitvoering van onderwijs-, evangelisatie- en diaconale projecten
- Het beheren van lokale middelen en eigendommen, waaronder de Njalowei Compound
- Het versterken van de samenwerking met lokale partners, kerken en overheidsinstanties
- Het vergroten van de transparantie en legitimiteit van het werk in Sierra Leone

De lokale stichting zal verantwoordelijk zijn voor:

- De uitvoering van projecten
- De aansturing van lokaal personeel
- De financiële administratie volgens lokale wetgeving
- Het onderhouden van contacten met lokale autoriteiten en partners

De inhoudelijke verantwoordelijkheid voor het werk blijft liggen bij Stichting Njalowei Nederland, in nauwe samenwerking met de Nigerian Reformed Church (NRC). De lokale stichting werkt binnen de kaders van de identiteit, visie en doelstellingen zoals beschreven in dit document.

De precieze inrichting van bestuur, governance, financiële procedures en inhoudelijke verantwoordelijkheden wordt vastgelegd in een apart werkdocument en een samenwerkingsovereenkomst tussen Njalowei Nederland en Njalowei Sierra Leone.

12. Borging, samenwerking en verdere uitwerking

De samenwerking tussen Stichting Njalowei Nederland, Njalowei Sierra Leone en de Nigerian Reformed Church (NRC) wordt vormgegeven op basis van wederzijds vertrouwen, transparantie en een gedeelde reformatorische identiteit. De inhoudelijke koers, zoals beschreven in dit visiedocument, vormt het fundament voor alle toekomstige activiteiten en samenwerkingsafspraken.

De praktische uitwerking van deze samenwerking wordt vastgelegd in afzonderlijke documenten, waaronder:

- Een samenwerkingsovereenkomst tussen Njalowei Nederland en Njalowei Sierra Leone
- Een samenwerkingsovereenkomst tussen Njalowei Nederland en de NRC
- Een governance-document waarin verantwoordelijkheden, bevoegdheden en communicatielijnen worden beschreven
- Een financieel protocol voor begroting, rapportage en verantwoording
- Een operationeel werkdocument voor evangelisatie, onderwijs en diaconaal werk

Deze documenten dienen ter borging van:

- De reformatorische identiteit van het werk
- De kwaliteit en betrouwbaarheid van onderwijs en evangelisatie
- De transparantie van financiële middelen
- De continuïteit van projecten, ook bij personele wisselingen
- De samenwerking tussen alle betrokken partijen

Daarnaast wordt jaarlijks een evaluatie uitgevoerd waarin:

- De voortgang van het onderwijs en evangelisatiewerk wordt besproken
- De samenwerking met lokale kerken en partners wordt geëvalueerd
- De financiële besteding wordt gecontroleerd
- Nieuwe kansen, risico's en aandachtspunten worden geïdentificeerd

Op basis van deze evaluatie kan het beleid worden bijgestuurd, waarbij steeds wordt teruggegrepen op de Bijbelse en reformatorische uitgangspunten zoals vastgelegd in dit document.

De borging van de identiteit en de kwaliteit van het werk is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Njalowei Nederland, Njalowei Sierra Leone en de NRC. Door



duidelijke afspraken, regelmatige afstemming en wederzijds vertrouwen wordt gewerkt aan een duurzame en vruchtbare samenwerking, tot eer van God en tot zegen van de bevolking van Sierra Leone.

13. Randvoorwaarden

Voor de uitvoering van het evangelisatie-, onderwijs- en diaconale werk in Sierra Leone gelden een aantal randvoorwaarden die noodzakelijk zijn om het werk verantwoord, duurzaam en in overeenstemming met de identiteit van Stichting Njalowei te laten plaatsvinden.

13.1 Identiteit en theologische grondslag

Alle activiteiten dienen plaats te vinden binnen de kaders van:

- De Heilige Schrift als het onfeilbare Woord van God
- De Drie Formulieren van Enigheid
- De gereformeerd-reformatorische traditie

Deze identiteit is niet onderhandelbaar en vormt het fundament onder alle vormen van onderwijs, evangelisatie en diaconaal werk.

13.2 Transparantie en verantwoording

Voor een gezonde en betrouwbare uitvoering van het werk gelden de volgende voorwaarden:

- Heldere financiële rapportages vanuit Sierra Leone
- Voorafgaande afstemming van investeringen en uitgaven
- Jaarlijkse evaluatie van inhoudelijke en financiële voortgang
- Duidelijke communicatielijnen tussen Nederland, Sierra Leone en de NRC

Transparantie is essentieel voor het vertrouwen van donateurs, partners en betrokken kerken.

13.3 Lokale inbedding

Het werk dient zoveel mogelijk lokaal ingebed te zijn:

- Samenwerking met bestaande kerken en lokale leiders
- Respect voor lokale cultuur en omstandigheden
- Gebruik van lokale middelen en personeel waar mogelijk
- Opleiding en toerusting van lokale kerkleiders met het oog op zelfstandigheid

Het doel is niet afhankelijkheid, maar duurzame opbouw.

13.4 Continuïteit en stabiliteit

Voor de continuïteit van het werk zijn nodig:

- Een stabiele lokale organisatie (Njalowei Sierra Leone)
- Een vaste locatie (de Njalowei Compound)
- Duidelijke taakverdeling tussen Nederland, Sierra Leone en NRC
- Structurele begeleiding van evangelisten en studenten

Hierdoor blijft het werk voortbestaan, ook bij wisselingen van personeel of vrijwilligers.

13.5 Veiligheid en zorgvuldigheid

Bij alle activiteiten wordt rekening gehouden met:

- Veiligheid van medewerkers, evangelisten en studenten
- Zorgvuldige omgang met kwetsbare groepen
- Ethisch verantwoord handelen
- Naleving van lokale wet- en regelgeving

13.6 Financiële randvoorwaarden

Het werk kan alleen plaatsvinden wanneer:

- Er voldoende middelen beschikbaar zijn voor salarissen, huisvesting, materialen en reizen
- Er een goedgekeurde begroting is
- Uitgaven passen binnen de doelstellingen van de stichting
- Donateurs inzicht krijgen in de besteding van middelen

13.7 Afstemming met partners

Samenwerking met partners zoals de NRC, lokale kerken en organisaties vindt plaats op basis van:

- Gedeelde identiteit
- Heldere afspraken
- Wederzijds respect
- Gezamenlijke verantwoordelijkheid